

## 경 영 학

### 2021년도 국가공무원 5급[행정] 공개경쟁채용 제2차시험

응시번호 :

성명 :

제 1 문. 금융시스템에서 기업의 자금조달방식은 크게 ‘자본중심시스템’과 ‘은행중심 시스템’으로 구분된다. ‘자본중심시스템’은 주식, 채권 등의 발행을 통한 직접 금융방식에 중점을 두고 있지만, ‘은행중심시스템’은 간접금융방식에 의존한다. ‘자본중심시스템’은 주로 미국, 영국 등에서 발전하였으며, 기업과 은행 간에 상호 소유 지배관계가 없고 상업은행 업무와 투자은행의 업무가 엄격하게 구분 되어 있다. 반면에 ‘은행중심시스템’은 주로 일본과 독일 등에서 발전하였으며, 은행과 기업의 상호 주식보유와 이사회 참여 등의 방법으로 은행-기업 간의 긴밀한 제휴관계가 발달되어 있다. 다음 물음에 답하시오. (총 15점)

- 1) 기업가정신을 기반으로 한 스타트업을 육성하는데 비교우위가 있는 시스템은 무엇인지 설명하시오. (3점)
- 2) 자본중심시스템의 자금조달방식이 지닌 장점 두 가지와 단점 두 가지를 각각 설명하시오. (6점)
- 3) 은행중심시스템의 자금조달방식이 지닌 장점 두 가지와 단점 두 가지를 각각 설명하시오. (6점)

제 2 문. 기업의 성장 전략으로 인수·합병(M&A)의 중요성이 커지고 있다. 매년 전 세계적으로 인수·합병이 빈번히 일어나고 있다. 사람들은 인수와 합병 두 단어를 혼용하거나 포괄적으로 사용하기도 하지만, 두 단어는 개념적으로 다른 것이다. 다음 물음에 답하시오. (총 15점)

- 1) 인수(acquisition)와 합병(merger)을 각각 정의하고 합병형태에 따른 유형을 구분하시오. (5점)
- 2) 인수·합병의 긍정적 효과를 설명하시오. (5점)
- 3) 인수·합병의 부정적 효과를 설명하시오. (5점)

제 3 문. 기업의 다각화전략(diversification strategy)은 기존의 사업분야와 공통의 요소를 공유하는 사업으로 다각화하는 ‘관련 다각화전략’과 기존의 사업분야와 공통의 요소가 존재하지 않는 사업으로 다각화하는 ‘비관련 다각화전략’으로 구분된다. 커피 프랜차이즈 기업인 스타벅스(starbucks)는 초기에 커피만을 판매하다가 이후 차(tea), 샌드위치, 샐러드, 와인 등으로 판매품목을 점차 확대하여 세계적인 기업으로 성장하였다. 다음 물음에 답하시오. (총 20점)

- 1) 스타벅스의 다각화전략은 ‘관련 다각화전략’과 ‘비관련 다각화전략’ 중 어느 유형에 해당하는지와 그 이유를 설명하시오. (10점)
- 2) ‘관련 다각화전략’의 장점에 대해 두 가지 이상 설명하시오. (5점)
- 3) 기업들이 ‘비관련 다각화전략’을 추진하는 이유에 대해 두 가지 이상 설명하시오. (5점)

## 인사혁신처 시험출제과장