

경 영 학

2012년 시행 5급[행정] 공채 제2차시험

응시번호 :

성명 :

제 1 문. 최근 기업경영의 많은 분야에서 ‘오픈(open)’에 대한 관심이 크게 높아지고 있다.
이와 관련하여 다음 물음에 답하시오. (총 20점)

- 1) 오픈 소스 소프트웨어(open source software)는 프로그램 소스 코드를 외부에 공개하여 로열티나 요금을 지불하지 않고 누구나 복사, 수정, 배포가 가능하도록 허용하는 소프트웨어이다. 그런데, 이런 오픈 소스 소프트웨어의 활용과 관련하여 ‘copyleft’란 개념이 있다. 이를 지식재산권의 한 종류인 저작권(copyright)과 비교하여 설명하시오. (5점)
- 2) 애플의 iPhone이 국내에 도입되었을 때 국내 휴대폰 제조사와 이동통신사가 겪은 충격 및 변화를 ‘오픈(open)’의 관점에서 설명하시오. (5점)
- 3) 구글 안드로이드와 애플 iOS의 플랫폼 전략 간에는 기업생태계 관점에서 상당한 차이가 있다. 이를 비교하여 설명하시오. (5점)
- 4) 기업혁신 분야에서 관심이 집중되고 있는 Chesbrough의 ‘열린 혁신(open innovation)’의 개념에 대하여 설명하시오. (5점)

제 2 문. 자본구조와 관련하여 다음 물음에 답하시오.

(총 15점)

- 1) MM(Modigliani and Miller)의 자본구조이론을 설명하시오. (6점)
- 2) 불완전자본시장에서 자본구조가 기업가치에 영향을 주는 요인을 두 가지 이상 들고 그 요인이 기업가치에 미치는 영향에 대하여 설명하시오. (6점)
- 3) 현실에서 닷컴 버블(dot com bubble)의 경우와 같이 재무관리자가 자신의 기업의 주가가 과대평가 되어 있다고 판단할 때 재무관리자는 어떠한 행동을 해야 하는가에 대하여 설명하시오. (3점)

제 3 문. 급변하는 경영환경과 극심한 경쟁 상황 속에서 자사의 위치를 파악하고, 나아가야 할 방향을 결정하는 전략에 대한 이해와 응용은 점점 더 중요해지고 있다. 이와 관련하여 다음 물음에 답하시오. (총 15점)

- 1) 일반적으로 기업이 전략을 추진하는 데에 있어서는 기업 사명(mission)과 전략 목표(strategic goal)가 분명해야 한다. 각각의 의미와 관계를 설명하시오. (5점)
- 2) 조직의 전략은 경영자가 당면하는 의사결정의 수준과 범위에 따라 기업 전략(corporate strategy), 사업 전략(business strategy), 기능별 전략(functional strategy)으로 나누어 볼 수 있다. 이 세 전략에 대해 설명하시오. (5점)
- 3) 기업 수준에서의 전략 수립을 위해 활용되어지는 기법으로 BCG 매트릭스가 있다. BCG 매트릭스의 사업 단위 평가 기준, 네 가지의 사업 단위 유형과 유형별 전략 방향을 제시하시오. (5점)

행정안전부 시험출제과장